

Beschlussvorlage

044/2018

Beratungsfolge:	Gremium:	Art der Sitzung:	
12.03.2018	Kreisausschuss	öffentlich	entscheidend

Tagesordnung:

Auftragsvergabe zur Organisationsentwicklung in der Kinder- und Jugendhilfe;
Schwerpunkt Ref 46 - Familienunterstützende Dienste

Beschlussvorschlag:

Beschluss ergeht nach Beratung.

Finanzielle Auswirkung: ☒ Ja ☐ Nein

Leistungsbezeichnung:	11301
Produktsachkonto:	
Investitionsmaßnahme/Projekt:	
Haushaltsansatz:	
Noch verfügbar:	
Bemerkungen:	Deckungsmittel aus THH1

Bad Dürkheim, 02.03.2018

Hans-Ulrich Ihlenfeld
Landrat

Seite 2 Beschlussvorlage **044/2018**

Zur Prozessoptimierung im Hinblick auf die Sozialraumorientierung sowie zur Begleitung der Einführung einer neuen Fachsoftware ist es beabsichtigt, eine Organisationsentwicklung/ Konzeption für das Referat 46 – Familienunterstützende Dienste – in Auftrag zu geben.

Hierfür wurden zwei Angebote, mit jeweils unterschiedlichen Schwerpunkten, eingeholt.

Das Institut für Sozialpädagogische Forschung Mainz e. V. (ism) hat die fachliche Arbeit im Fokus und das IMAKA Institut für Management GmbH in Leonberg stellt die Wirtschaftlichkeit bei der Untersuchung in den Vordergrund.

Beide Anbieter hatten die Gelegenheit ihre Vorgehensweise in der Sitzung des Kreisausschusses am 26.02.2018 vorzustellen. Die Angebotspräsentationen sind der Vorlage beigelegt.

Überblick über die wesentlichen Inhalte der vorliegenden Angebote		
	Institut für Sozialpädagogische Forschung Mainz e. V. (ism)	IMAKA Institut für Management GmbH, Leonberg
	Projekt "Entwicklung einer Konzeption für den Fund"	Projekt "Organisationsentwicklung Referat 46"
Gegenstand	Einheitliche Konzeption zur Qualitätsentwicklung und -sicherung	Verbesserungsprozess auf der Grundlage einer ganzheitlichen und nachhaltigen Modernisierungskonzeption
	Formalisierung von Prozessen	systematische Struktur- und Prozessanalyse
	Klärung von Aufgaben, Rollen, Verantwortungsbereichen und Schnittstellen	Analyse der Personalausstattung
	Entwicklung der leitenden fachlichen Standards	Entwicklung von Standards und Regelwerken
	Entwicklung eines klaren, abgestimmten und kommunizierten Profils	Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen
Konzept	Entwicklung eines gemeinsamen fachlichen Selbstverständnisses bzw. einer gemeinsamen Grundhaltung sowie der organisationalen Rahmenbedingungen	Verfolgung eines ganzheitlichen Ansatzes, bei dem Aspekte der Verwaltungsökonomie, der Prozessoptimierung, der IT-Technologie und der Fachlichkeit der Kinder- und Jugendhilfe ausgewogen und integriert betrachtet werden
Dauer	Projekt über 2 Jahre	Projekt über 4 Monate
	(7 Workshops mit Leitungs-, Planungs- und Fachkräften)	(26-28 Beratertage; Einbindung von Leitungs-, Planungs- und Fachkräften)
Kosten	29.252,09 € (Brutto)	40.222 bis 43.316 € (Brutto)

Die Verwaltung begrüßt die Durchführung einer Organisationsentwicklung durch einen externen Anbieter.

Anlagen: