

Beschlussvorlage

155/2007

Beratungsfolge:	Gremium:	Art der Sitzung:	
29.11.2007	Jugendhilfeausschuss	öffentlich	beratend

Tagesordnung:

Neuorganisation der Sozialen Dienste im Landkreis Bad Dürkheim

Beschlussvorschlag:

Beschluss ergeht nach Beratung

Finanzielle Auswirkung:

Ja Nein

Haushaltsstelle:

Ansatz:

Finanzierung / noch verfügbar:

Bad Dürkheim, 28.11.2007

In Vertretung

Claus Potje
Kreisbeigeordneter

Seite 2 Beschlussvorlage **155/2007**

Aufgrund neuer Anforderungen im Bereich „Hilfe zur Erziehung, Kinderschutz etc.“ war es notwendig, die Organisationsstruktur der sozialen Dienstleistungen des Landkreises Bad Dürkheim zu überprüfen. Diese Überprüfung fand mit Unterstützung eines externen Organisationsberaters statt (der ausführliche Bericht ist der Anlage beigelegt).

Die Beratung hatte folgende Zielsetzungen:

- Erarbeitung eines strategischen Konzeptes, das insbesondere die zukünftige fachliche Ausrichtung beschreibt und den zuständigen kommunalpolitischen Gremien zur Entscheidung vorgelegt wird
- Bestimmung der Kernaufgaben, Querschnittsfunktionen- und Tätigkeiten sowie deren Priorisierung
- Entwicklung von Organisationsalternativen, die Aufgabenstrukturen und Abläufe optimieren und Entlastungen für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter schaffen
- Prüfung, ob und wie die bestehenden Konzepte und Organisationsstrukturen mit neuen strategischen Ausrichtungen und fachlichen Konzepten verknüpft werden können
- Entwicklung von Kooperations- und Vernetzungsstrategien mit anderen Organisationseinheiten des Kreisjugend- und Sozialamtes sowie Einrichtungen und Diensten freier Träger
- Erarbeitung von Steuerungsinstrumenten, die Fallzahlen und Hilfearten mit einer gezielten Personaleinsatzplanung verbinden.

Die Ziele konnten im Beratungsprozess ergänzt und konkretisiert werden. Die Beratung fand im Rahmen von zwei zweitägigen Klausurtagungen statt. Die Moderation wurde durch den Supervisor angereichert mit Verfahren der Supervision und Organisationsberatung, insbesondere der Strategie-, Organisations- und Konzeptionsentwicklung, sowie des Coachings. Die jeweils erforderlichen Verfahren wurden im Prozess kontraktiert.

An den Klausurtagen nahmen die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Sachgebiete Kind und Familie und Jugend und Familie des Kreisjugend- und Sozialamtes Bad Dürkheim teil. Die Führungskräfte – Landrätin, Kreisbeigeordneter, Amtsleiter – konnten bei Bedarf in Abstimmung mit den Teilnehmerinnen und Teilnehmern der Klausurtagungen an der Veranstaltung teilnehmen.

Für die Dokumentation der Ergebnisse war das Referat 46 verantwortlich.

Anlagen:
Bericht